

# **Temele-cadru pentru proiectul de management in vederea ocuparii functiei de manager din cadrul Spitalului de boli infectioase Brasov**

## **1. Imbunatatirea structurii si organizarii spitalului**

- a) Analiza circuitelor functionale;
- b) Analiza structurii pe sectii (clinice, paraclinice, administrative etc);
- c) Evaluarea relatiei dintre structurile spitalului si serviciile furnizate;
- d) Dezvoltarea platoului tehnic pentru interventii diagnostice si terapeutice
- e) Propuneri de imbunatatire a structurii si organizarii spitalului.

## **2. Imbunatatirea managementului resurselor umane**

- a) Evaluarea incadrarii cu personal pe categorii;
- b) Evaluarea relatiei dintre structura spitalului si incadrarea cu personal;
- c) Evaluarea relatiei dintre serviciile furnizate si incadrarea cu personal;
- d) Metode de crestere a performantei personalului;
- e) Stimularea satisfactiei profesionale a personalului medical.

## **3. Evaluarea serviciilor de sanatate furnizate de spital**

- a) Analiza activitatii clinice a spitalului, pe tipuri de servicii furnizate;
- b) Analiza fluxurilor de date clinice, pe tipuri de servicii furnizate (codificare, colectare, transmitere, validare);
- c) Imbunatatirea capacitatii de raspuns a spitalului la nevoile bolnavilor;
- d) Propuneri de imbunatatire a performantei spitalului pe baza analizei analizei activitatii clinice.

## **4. Analiza situatiei economice-financiare a spitalului**

- a) Analiza veniturilor spitalului, pe tipuri de servicii;
- b) Analiza cheltuielilor spitalului (pe tipuri, sectii etc)
- c) Alternative de contractare a serviciilor in sistemul asigurarilor sociale de sanatate;
- d) Propuneri de imbunatatire a finantarii spitalului din surse publice si private.

## **5. Evaluarea spitalului din punct de vedere al calitatii**

- a) Calitatea serviciilor;
- b) Calitatea datelor raportate;
- c) Calitatea personalului;
- d) Satisfactia pacientilor.

## **6. Strategia managementului in domeniul achizitiilor**

- a) Stabilirea necesarului de materiale (medicamente, materiale sanitare, alte materiale);
- b) Modalitati de achizitie;
- c) Evaluarea stocurilor;
- d) Indicatori de eficienta ai utilizarii stocurilor.

## **7. Strategia managementului in activitatea de investitii**

- a) In echipamente;
- b) Modernizarea de sectii;
- c) Extinderi;
- d) Reparatii capitale.

## **8. Fundamentarea bugetului de venituri si cheltuieli in vederea eficientizarii activitatii spitalului**

- a) Fundamentarea activitatilor;
- b) Determinarea cheltuielilor pe sectii si tipuri de cheltuieli;
- c) Indicatori de eficienta determinati pe baza veniturilor si cheltuielilor spitalului

*Candidatii aleg una dintre temele de mai sus si dezvolta un proiect de management care vizeaza spitalul (maxim 8-10 pagini, fonturi de 14 in Times New Roman la un rand).*

### **• Structura proiectului de management**

#### **A. Descrierea situatiei actuale a spitalului:**

1. Caracteristici relevante ale populatiei deservite;
2. Structura unitatii;
3. Resurse umane;
4. Activitatea spitalului;
5. Situatia dotarii;
6. Situatia financiara.

#### **B. Analiza de situatie:**

1. Principalele probleme ale unitatii;
2. Analiza SWOT a spitalului: puncte forte, puncte slabe, oportunitati si amenintari;

#### **C. Identificarea problemelor critice;**

#### **D. Selectionarea unei probleme prioritare cu motivarea alegerii facute;**

**E. Dezvoltarea planului de management pentru problema prioritara identificata:**

1. Scop;
2. Obiective;
3. Activitati:
  - a) definire;
  - b) incadrare in timp –grafic Gantt;
  - c) resurse necesare- umane, materiale, financiare;
  - d) responsabilitati;
4. Rezultate asteptate;
5. Monitorizare;
6. Evaluare.

**Presedintele Comisiei de concurs  
Ing. Serban Marilena**