

**GRILA DE PUNCTAREA A PROIECTULUI DE MANAGEMENT**  
**CONCURSUL PENTRU OCUPAREA POSTULUI DE DIRECTOR FINANCIAR**  
**CONTABIL**

1. Forma de prezentare a proiectului = **1 punct**
  - **0,5 puncte** pentru respectarea indicatiilor de fonturi de 14 la un rand ;
  - **0,5 puncte** pentru respectarea numarului de pagini (8-10 pagini);
2. Descrierea situatiei actuale a spitalului = **1,5 puncte**
3. Analiza SWOT a spitalului: puncte forte, puncte slabe, oportunitati si amenintari = **1,25 puncte**
4. Identificarea problemelor critice = **1 punct**
5. Selectionarea unei probleme prioritare cu motivarea alegerii facute = **0,5 puncte**
6. Dezvoltarea planului de management pentru problema prioritara identificata:
  - a. Scop = **0,5 puncte**
  - b. Obiective = **0,5 puncte**
  - c. Activitati
    - definire = **0,5 puncte**
    - incadrare in timp - grafic Gantt = **1 punct**
    - resurse necesare - umane, materiale, financiare = **0,75 puncte**
    - responsabilitati = **0,5 puncte**
  - d. Rezultate asteptate = **0,5 puncte**
  - e. Monitorizare - indicatori = **0,25 puncte**
  - f. Evaluare - indicatori = **0,25 puncte**

**Manager**  
**Dr. Felicia Constandis**

