


Spitalul Clinic de Boli Infecțioase Bv Luat la cunoștință: Comisia de Coordonare în vederea acreditării ANMCS și de monitorizare a îndeplinirii Planului strategic/dezvoltare a spitalului	ANALIZA EFECTUATA DE MANAGEMENT Tema: Stadiul realizării Planului managerial de dezvoltare al SCBI Bv, la data de 31.12.2020	Nr. înregistrare	
			Control 1
		Pag. 1 / 5	

1. DENUMIREA PROCESULUI: RAPORTAREA GRADULUI DE REALIZARE A ACTIVITATILOR DIN PLANUL DE DEZVOLTARE AL SCBI BV PENTRU ANUL 2019
2. RESPONSABILUL PROCESULUI: MANAGER
2. 1. OBIECTIVELE PROCESULUI: - ANALIZA ACTIVITATILOR PLANIFICATE PENTRU 2019 SI A REALIZARII LOR IN IN TIMP - ANALIZA CAUZELOR DE NEREALIZARE A ACTIVITATILOR, CONFORM GRAFICULUI GANTT
4. COMPARTIMENTELE IMPLICATE ÎN DESFĂȘURAREA PROCESULUI: Secțiile și compartimentele spitalului
5. RESURSE: șefii de secții și compartimente, directorul financiar contabil și directorul medical
8. DATELE DE INTRARE ALE PROCESULUI: Planul managerial de dezvoltare al spitalului pentru anul 2019, graficul Gantt (ANEXAT), documente înregistrate
10. ETAPELE DE DESFĂȘURARE ALE PROCESULUI: a fost solicitată fiecărui compartiment o examinare a obiectivelor și activităților din planul strategic al spitalului și prezentarea evaluării realizării/ nerealizării unor obiective din perspectiva compartimentului pe care îl conduce/coordonează
9. DATELE DE IEȘIRE ALE PROCESULUI • Raport de informare către Comisia de monitorizare a îndeplinirii obiectivelor din planul strategic, respectiv din planul managerial de dezvoltare pentru anul 2019
10. Data 09.03.2020 Nume și semnătură responsabil proces: Dr. Ramona Ionescu MANAGER SCBIBV 

Spitalul Clinic de Boli Infecțioase Bv Luat la cunoștință: Comisia de Coordonare în vederea acreditării ANMCS și de monitorizare a îndeplinirii Planului strategic/dezvoltare a spitalului	ANALIZA EFECTUATĂ DE MANAGEMENT Tema: Stadiul realizării Planului managerial de dezvoltare al SCBI Bv, la data de 31.12.2020		Nr. înregistrare
			Control 1
	Pag. 2 / 5		

RAPORT

1. Analiza activitatilor:

Obiective (1, 2, 3)	2019		
Activitati	1	Realizare	Cauza nerealizarii
A1.1. Cuantificarea nevoilor populatiei		DA	1) Studiul RESPIR Bv al Universitatii Transilvania din Brasov, identifica nevoile pacientilor din judet 2) Exista o comisie stabilita prin dispozitia Presedintelui CJ Brasov, Adrian Vestea, de identificare a nevoilor populatiei si de stabilire a strategiei de sanatate a judetului; din acesata comisie face parte managerul SCBI Bv; rezultatele vor fi puse la dispozitia tuturor spitalelor si vor reflecta nevoile intregii populatii precum si strategia pe judet, incluzand nevoia de paturi
A1.2. Analiza traseului pacientilor cu infectii nosocomiale dobandite in alte spitale		NU	In curs de efectuare
A1.3. Analiza de impact		NU	A fost amanata pana la publicarea noului Contract Cadru cu CNAS si a Normelor lui de aplicare; nu se poate estima acum impactul.
A1.4. Intocmirea documentatiei si fundamentarea modificarilor de structura		DA	Solicitare asistenta de specialitate catre DSP- nr. /; asteptam notificarea DSP dupa care se va solicita, cu acordul DSAM, modificari succesive de structura organizatorica a spitalului
A1.5. Inaintarea propunerilor de modificare a structurii spitalului, catre CJ, MS, DSP			
A1.6. Actualizarea autorizatiei sanitare de functionare a SCBI Bv			
A2.1. Inaintarea catre Comisia Nationala de Boli Infecțioase si catre CNAS, a propunerilor fundamentate, in vederea completarii normelor de aplicare a contractului cadru pentru anul 2019 (lista B3.1. din anexa 22 la Norme, respectiv anexa 30A din norme); am facut propuneri recente si la proiectul afisat pe site-ul CNAS, in transparenta decizionala.		DA	Nr inregistrare documente: Catre CNAS adresele 1247/8.02.2019, 8372/17.10.2019 Catre Comisia pentru sanatate din Camera Deputatilor-adresa nr.8373/17.10.2019
A2.2. Achizitionarea unui autoturism			
A2.3. Angajare si redistribuirea personalului medical			
A2.4. Evaluarea de catre CASJ a spitalului, ca furnizor de servicii de sanatate in regim de spitalizare continua pentru ingrijire pacienti cronici si ca furnizor de ingrijiri medicale la domiciliu			
A2.5. Inscrierea in acreditare ANMCS a serviciilor de ingrijire la domiciliu			

Spitalul Clinic de Boli Infectioase Bv Luat la cunoștință: Comisia de Coordonare in vederea acreditarii ANMCS si de monitorizare a indeplinirii Planului strategic/dezvoltare a spitalului	ANALIZA EFECTUATA DE MANAGEMENT Tema: Stadiul realizarii Planului managerial de dezvoltare al SCBI Bv, la data de 31.12.2020		Nr. înregistrare Control 1	
				Pag. 3 / 5

A2.6. Contractarea noilor servicii medicale oferite de spital, cu CASJ si efectuarea lor			
A3.1. Identificarea potentialilor parteneri din sistemul de sanatate brasovean	DA		Patronatul medicilor de familie si centrele de permanenta. Spitalul Militar Brasov
A3.2. Identificarea nevoii pentru teleconsultatii de boli infectioase ale partenerilor	DA		Patronatul medicilor de familie si centrele de permanenta. Spitalul Militar Brasov
A3.3. Identificarea ofertantilor pentru a doua opinie, din tara si din strainatate			
A3.4. Proiectarea sistemului si achizitia echipamentului si a platformei	NU		LIPSA FONDURI: Deficit major in realizarea contractului SCBI BV cu CASJ (peste 330 mii lei) si prognozarea unei scaderi continue datorate inceperii lucrarilor de igienizare si a reducerii valorii contractului pe perioada inchiderii sectiilor respective (cel putin inca 300 mii lei, deci in total aprox deficit de incasari de la CAS de 630 mii lei)
A3.5. Implementarea sistemului de telemedicina			

Obiective (4, 5,6,7,8, 9,10)	2019	
	1 Realizare	Cauza nerealizarii
A4.1. Studiu de fezabilitate privind reorganizarea si extinderea spitalului	Nerealizat	Studiu Geo realizat cu intarziere; pot fi construite 6 etaje; caiet de sarcini pt. SF, nerealizat- lipsa firme furnizoare de servicii (proiectant specializat pe constructii spitale)
A4.2. Proiect tehnic si obtinerea autorizatiilor de constructie		
A4.3. Executia lucrarilor de renovare si constructie		
A4.4. Dotarea spatiilor nou construite		
A5.1. Evaluarea nevoilor organizatiei si identificarea burn-out-ului in randul personalului	DA	Contract prestari servicii nr. 308/28.05.2019
A5.2. Training de pregatire personal administrativ	DA	Raport nr.....
A5.3. Training de pregatire personal medical	NU	Contract in curs
A5.4. Team building –functionarea echipei complexe	NU	Contract in curs
A6.1. Efectuarea unui curs de instruire privind cerintele si modul de desfasurare a viitoarei vizite de reacreditare ANMCS	DA	In luna Mai 2019, furnizor Gamma Health Performance SRL (ASS. Gabriela Dediu)
A6.2. Auditarea situatiei spitalului, prin prisma standardelor generale de acreditare	DA	Raportul ANMCS transmis dupa completarea FAE
A6.3. Stabilirea planului de masuri in	DA	PV sedinte ale Comisiei de Coordonare in vederea

Spitalul Clinic de Boli Infectioase Bv Luat la cunoștință: Comisia de Coordonare in vederea acreditării ANMCS si de monitorizare a indeplinirii Planului strategic/dezvoltare a spitalului	ANALIZA EFECTUATA DE MANAGEMENT Tema: Stadiul realizarii Planului managerial de dezvoltare al SCBI Bv, la data de 31.12.2020	Nr. înregistrare	
			Control 1
		Pag. 4 / 5	

vederea indeplinirii standardelor de acreditare		acreditarii spitalului
A6.4. Monitorizarea realizarii planului de masuri identificate		
A7.1. Evaluarea propunerilor de efectuare a studiilor clinice		
A7.2. Participarea personalului la studiile de rezistenta microbiana ale Univ. Transilvania		
A7.3. Asigurarea continuitatii determinarii automatizate ale sensibilitatii microbiene	DA	Nu au fost probleme; exista aparatura moderna, automatizata, utilizand normele EUCAST
A7.4. Monitorizarea rezistentei microbiene pe tulpinile izolate si utilizarea WHONET	DA	Analiza de management nr. / privind rezistenta bacteriana din spital
A8.1. Identificarea situatiilor de exceptie si a masurilor necesare	DA	Situatii identificate de Consiliul Medical
A8.2. Achizitia dotarilor necesare situatiilor de exceptie		Plan de investitii aprobat/ 2020 – cort cu presiune negativa si dus de decontaminare pentru pacienti cu infectii cu contagiozitate mare
A9.1. Acord de colaborare cu INBI Matei Bals din Bucuresti	DA	Cod SMIS: 108129 (INBI Matei Bals)- proiect POCU
A9.2. Participarea medicilor la cursuri organizate prin proiecte POCU	DA	1) 3. Proiectul Optimizarea prevenției și tratamentului Hepatitelor cronice B și C prin creșterea competențelor personalului medical. Contract: POCU 91/4/8/106781 (SCBI Bv-partener)- numar cursanti 2) Obiectivul specific (OS) 4.8: Imbunatatirea nivelului de competente al profesionistilor din sectorul Medical- numar cursanti....., fiecare participand la 2 cursuri Titlul proiectului: Competenta si calitate in serviciile medicale prioritare prin formarea specifica a personalului medical in domeniul bolilor infectioase Cod SMIS: 108129 (INBI Matei Bals)
A10.1. Identificarea nevoilor de aparatura		
A10.2. Realizarea achizitiei		

CONCLUZII


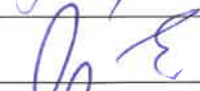



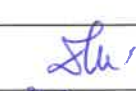
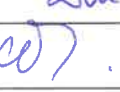


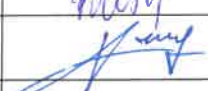
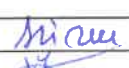
Nerealizarile au fost datorate lipsei de fonduri pt. implementarea telemedicinii (scaderea drastica a veniturilor din contractul cu CASJ) si intarzierii studiului GEO

RECOMANDARI

1. Urgentarea achizitiei studiului de fezabilitate pentru noua cladire a spitalului
2. Masuri in vederea cresterii veniturilor spitalului

Spitalul Clinic de Boli Infecțioase Bv Luat la cunoștință: Comisia de Coordonare în vederea acreditării ANMCS și de monitorizare a îndeplinirii Planului strategic/dezvoltare a spitalului	ANALIZA EFECTUATA DE MANAGEMENT Tema: Stadiul realizării Planului managerial de dezvoltare al SCBI Bv, la data de 31.12.2020	Nr. înregistrare	
			Control 1
		Pag. 5 / 5	

LISTA DE DIFUZARE. Am citit, am inteles si am luat la cunostinta

Nr. crt.	Nume si prenume	Data difuzării	Primit de:(Nume /semnătura)
1	Director medical –		
2	Director Financiar Contabil - Ec.Olaru Oana	11.03.2020	
3	Dr.Andreea Moldovan– MEDIC SEF SECTIE ADULTI	11.03.2020	
4	Dr.Ciprian Popa– MEDIC SEF SECTIE PEDIATRIE	11.03.2020	
5	Dr. Silăghi Rodica – MEDIC COORDONATOR COMPARTIMENT <i>DR. CAPLAN</i>	11.03.2020	
6	Dr. Ceposu Nicoleta– MEDIC COORDONATOR CABINET BOLI INFECTIOASE	11.03.2020	
7	Dr. Caplan Lavinia–MEDIC RADIOLOGIE		
8	Farm. Daniela Marica- SEF FARMACIE	11-03-2020	
9	Dr. Mantulescu Manuela–MEDIC SEF LABORATOR	11.03.2020	
10	Referent specialitate Corina Bogoi-RUNOS	11.03.2020	
11	Consilier Juridic Victoria Rusu- COMPARTIMENT JURIDIC	11.03.2020	
12	Ref.specialitate Lemnariu Vasile- BIROU STATISTICA	11.03.2020	
13	Ref.specialitate Gheorghe Nedelea- ADMINISTRATIV SERVICIU		
14	ASS. Dinu Eleonora –BMC	11.03.2020	
15	ASS. Mihaela Albu	11.03.2020	